



jedox.

Success Story | Energy

INTEGRIERTE FINANZPLANUNG FÜR MEHR TRANSPARENZ ÜBER ERGEBNIS, BILANZ UND LIQUIDITÄT

**MIT ENNI UND BDG VON MODULARISIERTEN
PLANUNGSLÖSUNGEN ZUR GANZHEITLICHEN
UNTERNEHMENSSTEUERUNG**



Gemeinsam mit den Beratern der bdg haben wir ein leistungsfähiges Planungstool geschaffen, das uns einen ganzheitlichen Überblick über Ergebnis, Bilanz und Liquidität ermöglicht. Dadurch sind wir in der Lage, unsere aktuelle Situation umfassend zu überblicken und das Unternehmen zukunftsgerichtet zu steuern. Gleichzeitig konnten wir durch den Einsatz von Jedox in der Finanzplanung eine enorme Zeitersparnis erzielen. Darüber hinaus wurde die Qualität in (SAP-)Prozessen, Daten und Planungsergebnissen deutlich gesteigert.

ENNI Energie & Umwelt Niederrhein GmbH



Über ENNI

Die ENNI Energie & Umwelt Niederrhein GmbH zählt zu den größten Energie- und Wasseranbietern am Niederrhein. Sie beliefert insgesamt rund 80.000 Kunden mit Strom-, Erdgas-, Wasser- und Wärmeprodukten.

Zusätzlich bietet ENNI individuelle, auf einzelne Zielgruppen zugeschnittene Dienstleistungen. ENNI versteht sich als Teil seiner Heimatregion und ist in den Städten Moers und Neukirchen-Vluyn bei Kunden, Wirtschaft und Kommunen ein geschätzter Partner.

Executive Summary

- ▶ Deutliche Steigerung der Datentransparenz und Datenqualität
- ▶ Verbesserte Qualität von Planung, Reporting und Analyse bei gleichzeitiger Reduktion des zeitlichen und personellen Aufwands
- ▶ Schaffung homogener, transparenter, nutzerfreundlicher Prozesse in einer einheitlichen Reporting-, Planungs- und Analytics-Lösung
- ▶ Optimierung von SAP-Prozessen und Strukturen zur Homogenisierung der Planungsprozesse
- ▶ Kooperative und gemeinschaftliche Zusammenarbeit in iterativen Zyklen für den Projekterfolg

Überblick

Kunde	ENNI Energie & Umwelt Niederrhein GmbH
Region	Moers, Nordrhein-Westfalen, Deutschland
Branche	Energy
Anwenderzahl	50
Fachabteilung	Controlling / Finance / Vertrieb
Software	Jedox
System-Umgebung	Windows



AUSGANGSSITUATION

Diese Situation kennen nicht nur Energieversorger: Die Finanzplanung für das gesamte Unternehmen beansprucht zeitliche und personelle Ressourcen über verschiedenste Abteilungen. Einzelne, häufig Excel-basierte Teilpläne zu aktualisieren und zu konsolidieren erfordert einen hohen manuellen Aufwand, der immer mit einer großen Fehler- und Systemanfälligkeit einhergeht. Dies war auch bei ENNI nicht anders: Im Rahmen der Finanzplanung wurde vor Projektbeginn in vielen einzelnen Teilplänen geplant.

Der Digitalisierungsgrad war sehr niedrig, so dass die Vielzahl unterschiedlicher Excel-Lösungen, die für die Planung eingesetzt wurden, umständlich manuell befüllt werden musste. Die Datentransparenz war insgesamt sehr gering.

Das bestehende SAP-Buchungssystem war an vielen planungsrelevanten Stellen nicht ausreichend standardisiert bzw. detailliert. Kontenplan, Kostenstellen- und Profit-Center-Strukturen waren unübersichtlich und nicht für einen homogenen Planungsprozess ausgelegt, was den Transparenzmangel weiter verstärkte. Zudem verursachte die Konsolidierung der einzelnen Teilpläne, die über eine veraltete MIS-Lösung durchgeführt wurde, einen enormen Zeit- und Personalaufwand.

PROJEKTZIEL

Ziel des gemeinsamen Projektes der bdg und ENNI war es, das Controlling zu digitalisieren und eine integrierte Lösung für die ganzheitliche Unternehmenssteuerung zu schaffen. So sollte zum einen der Zeitaufwand für Planung, Datenkonsolidierung und Interpretation der Hochrechnungs- und Wirtschaftsplanergebnisse deutlich reduziert werden. Zum anderen galt es, die Qualität von Planung, Reporting und Analyse zu verbessern. Hierfür war es notwendig, die Transparenz und Struk-

tur der Daten, Prozesse und eingesetzten SAP-Module deutlich zu steigern. Zugleich galt es, die bestehenden inhomogenen Planungsprozesse zu homogenisieren und die Vielzahl bestehender Einzelplanungslösungen zu konsolidieren, um eine einheitliche Reporting-, Planungs- und Analytics-Plattform zu schaffen. Schließlich sollten in einigen Bereichen verbesserte bzw. neue Planungs- und Analysemöglichkeiten entstehen, zum Beispiel für die Steuerung von Investitionsprogrammen, die isolierte Ergebnisrechnung für diverse Dienstleistungen sowie zur Analyse von Kundenverhalten.

VORGEHENSWEISE UND ERBRACHTTE LEISTUNGEN

Die Anforderungen und Ziele des Projektes zur Digitalisierung des Controllings wurden im Rahmen eines gemeinsamen Proof of Concept (PoC) gesammelt, konkretisiert und priorisiert. Die Umsetzung sollte mit Hilfe der Performance-Management-Software Jedox erfolgen. Jedox ermöglicht die Entwicklung leistungsstarker Corporate Performance Management und Business Intelligence Lösungen, die durch die Berater der bdg entsprechend den jeweiligen Kundenbedürfnissen und -anforderungen modelliert und umgesetzt werden.

Enge Kooperation und aktive Kundenbeteiligung als entscheidende Erfolgsfaktoren

Ein wesentlicher Faktor für den Erfolg des Digitalisierungsprojektes war die aktive, engagierte Beteiligung des Controllings der ENNI, welches die Gelegenheit für eine grundlegende fachliche Analyse aller relevanten Prozesse in Finanzbuchhaltung und Controlling sowie aller Buchungslogiken nutzte. Auch die



sehr enge und kooperative Zusammenarbeit zwischen ENNI und bdg trug entscheidend zum Projekterfolg bei. Gemeinsam wurden SAP-Prozesse und Datenstrukturen analysiert sowie Stamm- und Bewegungsdaten übergreifend – nicht nur im CPM/-BI-Tool Jedox – optimiert. Die Consultants der bdg unterstützten hierbei sowohl als strategische und prozessuale Berater zu den Controlling-Prozessen als auch in der Rolle der IT-Beratung bei der Entwicklung der optimierten Unternehmenscontrolling-Plattform.

Kombination aus Requirements Engineering und System-Entwicklung

Während der Umsetzung folgte das Projektteam einer Kombination aus Requirements Engineering und System-Entwicklung. In iterativen Phasen wurden klare Entwicklungs-Prozesse verfolgt. Diese rollierenden Zyklen umfassten je Planungsmodul einige gemeinsame Workshop-Tage, an denen Prozesse, Daten und SAP-Strukturen analysiert und ihre optimierte Umsetzung innerhalb der neuen Umgebung konzipiert wurde.

Anschließend an die jeweiligen Workshops folgten einige Tage der System-Entwicklung, an denen die definierten Konzepte technisch in Jedox umgesetzt wurden. Die Ergebnisse wurden in den folgenden Workshops besprochen und ggf. weiteroptimiert, so dass sukzessive auf eine jeweils maßgeschneiderte Modul-lösung hingearbeitet wurde. Das Ergebnis der systemseitig zusammengeführten Modullösungen erfüllt alle Anforderungen an ein homogenes und integriertes Planungssystem.

DAS ERGEBNIS

Im Ergebnis konnten die hoch gesteckten Ziele dank der sehr guten Zusammenarbeit zwischen ENNI und bdg vollständig erreicht werden. Die Datentransparenz wurde durchweg deutlich gesteigert und Prozesse wurden vereinheitlicht sowie transparenter und nutzerfreundlicher gestaltet. Während die Qualität von Planung, Reporting und Analytics signifikant gesteigert wurde, sank gleichzeitig der damit verbundene zeitliche und personelle Aufwand.

Die modulare Umsetzung der einzelnen Planungskomponenten bildet die Basis für eine integrierte Finanzplanung, welche Planungsprozesse maßgeschneidert und homogen zum SAP-System abbildet. Diese automatisierte Zusammenführung der Teilpläne und -module ermöglicht einen analysierenden und zukunftsgerichteten Blick auf Ergebnis, Bilanz und Liquidität.

Der Detaillierungsgrad der einzelnen Teilmodule ist teilweise individuell gestaltet, um notwendige Prozesseigenschaften wie bestehende Freigabe-Workflows im Planungssystem mit abzubilden. Beispielweise erleichtert die umfassende, integrierte Jedox-Lösung die fortlaufende Planung, Analyse und Steuerung von Investitionsprogrammen in städtische und versorgungstechnische Infrastruktur durch verbesserte Möglichkeiten der Planung und ganzjährigen Steuerung der Investitionsprogramme im Konzessionsgebiet.

Auch im Zusammenhang mit Markt und Vertrieb eröffnet die Applikation neue Möglichkeiten hinsichtlich der tiefgreifenden und vielseitigen Betrachtung von Sparten, Vertriebskanälen, Kundenprodukten sowie der Analyse von Kundenverhalten, der Steigerung der Daten-Transparenz und optimierten Erkennung von Akquise-Potenzialen.

The logo for Jedox, featuring the word "jedox." in a lowercase, bold, sans-serif font with a period at the end.

Jedox

Jedox ist die weltweit anpassungsfähigste Planungs- und Performance-Management-Plattform, die Unternehmen in die Lage versetzt, Pläne zu erstellen, die Erwartungen übertreffen. Über 2.500 Unternehmen in 140 Ländern vertrauen auf Jedox, um jedes Szenario zu modellieren, Daten aus jeder Quelle zu integrieren und organisationsübergreifende Pläne über alle Geschäftssysteme hinweg zu vereinfachen. Mit Jedox können Sie schnell auf Veränderungen reagieren, Gelegenheiten planen und Möglichkeiten aufdecken, von denen Sie nicht wussten, dass sie möglich sind.

bdg ist bereits seit 2008 autorisierter Partner von Jedox, was für unsere umfassende Erfahrung und eine besondere Stellung im Jedox Partnernetzwerk spricht.

better decisions group

bdg ist eine internationale Unternehmensberatung für Corporate Performance Management (CPM) und Business Intelligence (BI) Lösungen. Wir sind langjähriger Partner verschiedener Anbieter für CPM- und BI-Software und implementieren flexible Lösungen für Planung, Reporting und Analyse. Sowohl mittelständische Unternehmen als auch Großkonzerne und öffentliche Organisationen zählen zu unseren zufriedenen Kunden. Es ist unsere Mission, für unsere Kunden eine solide Daten- und Informationsbasis als Grundlage für bessere Entscheidungen zu schaffen und ihnen damit einen größeren Unternehmenserfolg zu ermöglichen. Dafür implementieren wir maßgeschneiderte Out of the Box-Applikationen sowie individuelle BI- & CPM-Lösungen in den Bereichen Finance & Controlling, Marketing & Sales, Procurement und Human Resources.

Unser Fokus liegt auf den Branchen Retail, Energy, Financial Services und Manufacturing. Wir unterstützen unsere Kunden sowohl fachlich als auch technisch, von der Auswahl geeigneter BI-Technologie über die gemeinsame Strategieentwicklung bis hin zur Definition der unternehmensrelevanten KPIs sowie der kompletten Umsetzung. Abgerundet wird unser Leistungsangebot durch praxisorientierte Trainings und kundenorientierten Service.



better decisions group
Berlin ● Dortmund ● Köln ●
Wallisellen ● Norwich ●
Peterborough ● New York

E-Mail: info@bdg.io

Web: www.bdg.io

#gamechanginginsights | #betterdecisionsgroup